



態度大方的台船董事長鄭文隆，面對擺姿勢拍照的請求時則略顯不自在，「自然就好啦」。（記者劉宇捷攝）

〔記者涂鉅旻／高雄報導〕國造潛艦原型艦將於今年9月命名並亮相，這歸功於近千名「無名英雄」努力不懈，才獲得初步成果。見證國造潛艦「從零開始」的台船董事長鄭文隆對此感觸良多，面對外界質疑與批評，他選擇「關閉引擎」避免洩密或不必要的紛爭，也在「紅區裝備」到位前，經歷多個輾轉反側的長夜，終於苦盡甘來。這位與海洋共舞的土木人，也將在潛艦海試時登艦參與。

5月中旬的高雄港畔艷陽高照，鄭文隆身著素色襯衫、牛仔褲，向本報採訪團隊如數家珍地介紹各項重型造船機具、船塢、廠房。在採訪時，他態度大方、神采奕奕地細數造艦歷程與未來願景，但面對本報記者欲請他擺出雙手抱胸、插腰或比「讚」等姿勢，與潛艦海昌廠房合照時，他卻略顯不自在地婉拒，「自然就好啦，（擺 Pose）有點像在選舉」。

事實上，鄭文隆為公共工程專家，為土木工程博士的他曾於大學任教，並曾任交通部國工局長、行政院公共工程委員會副主委、高雄市副市長等要職，曾督導高雄捷運、2009年世界運動會場館、雪山隧道等重大工程。訪談過程中，他數度以建築術語比喻潛艦國造案，例如，他將造船工程師比喻為「建築師」（architect），也以興建大樓需仰賴細緻設計圖，比喻設計、建造大船的各項「眉角」。不過，這位「土木人」與台船早有淵源，2008年，鄭文隆首次擔任台船董座，為台船走向「民營化」的重要推手。

鄭文隆完成台船「民營化」任務後，隨著政黨輪替離任，2016年再度「回鍋」時，在他眼前的是更艱鉅的「潛艦國造」任務。我國在尋求外購潛艦多年未果後，馬政府於2014年啟動潛艦

國造程序，2015 年編列翌年國造潛艦「合約設計」預算，接著由蔡政府執行這項挑戰性極高的政策。即便萬丈高樓平地起，但如同建築需要鋼筋、水泥，在潛艦造艦經驗、商源、人才皆從「零」開始的困境下，不免備受外界挑戰與質疑。



台船董事長鄭文隆將潛艦國造歸功於近千名「無名英雄」。(記者劉宇捷攝)

杜絕外界猜猜猜 不發聲與無名英雄造就潛艦

2020 年 11 月 24 日，國造潛艦正式動工，台船對外的新聞稿內文一段話令人玩味：「我們仿效了潛艦最大的特色，就是關閉引擎不發出任何聲音，不去回應，避免不必要的言語交鋒導致洩密，為的即是讓國內的潛艦國造可以順利進行。」

「引擎關起來是我在開工典禮講的，外面的批評太多了，我們怎麼去回應」？鄭文隆說，如果回應的話，外界一直猜東猜西，「因為怕你一回應時，外界就用消去法，說你從韓國買來（裝備），我說不是，他再問從日本買來，我說不是，結果刪刪刪…就知道（商源）了」。因此，他要台船如潛艦一樣，「引擎關起來，就潛下去」，而這幾年默默地做，也做出來了，同時也造就很多的「無名英雄」。

但長達數年的艱鉅工程，並非每個人都受得了，人員來來去去，鄭文隆只能不斷地鼓勵「師老兵疲」的團隊「再堅持一下」。他說，從數十年前到現在，「哪一個總統不要這個東西（指潛艦）」？但一直無法獲得進展，如今總統下了決心，潛艦也即將問世，只要堅持留下來就是值得的，「因為人生難得有這個機會，可以參與這項計畫」。

鄭文隆也說，在「紅區裝備」進入台灣之前，相信潛艦國造召集人、國安會諮委黃曙光跟他一樣，「多少個晚上是沒辦法睡覺的，一直到進來了，我們才『啊』（鬆口氣）」！他們平常不會談這些東西，雖然非常辛苦，「但值得阿，成果出來就值得」。

鄭文隆曾在先前的訪談提到，前美軍印太司令部司令戴維森（Philip Davidson）日前訪台時，對於國造潛艦出海測試時程表達關切，也對他說，「各國潛艦海測時，造船廠長官都會跟著下潛，所以你也要下去」，鄭文隆也允諾，會見證這歷史的一刻。

